

Eesti Võrkpalli Liidu arengukava 2012-2021

1. Kestus

Arengukava on koostatud aastateks 2012 – 2021

2. Side teiste arengukavadega

- EVF arengukava 2001-2008
- Kultuuriministeeriumi liikumisharrastuse arengukava
- Maakondade spordi arengukavad
- Eesti Koolispordi Liidu arengukava

4. Missioon

Liidu missiooniks on oma tegevusega eelduste loomine võrkpalli (sh rannavõrkpalli) harrastamiseks igal tasemel huvilistele ning rahvusvahelise edu, populaarsuse ja järjepideva tasakaalustatud arengu tagamine.

5. Visioon

5.1 Võrkpall Eesti ühiskonnas

- Võrkpalli mängitakse aastaringselt kõikjal (saalis, rannas, pargis,)
- Võrkpalli harrastab iga kümnes eestimaalane
- Spordiregistri järgi harrastatakse võrkpalli igas maakonnas, kokku 200 klubis ja 10 000 inimese poolt

5.2 Organisatsioon

- Kuulub püsivalt kolme edukaima alaliidu hulka Eestis (harrastajad, rahastamine, tulemus)
- Kestlik organisatsioon (sh finantsid, liikmete aktiivsus, juhtimine jm)
- Toimib võrkpalli „hea tava“ (eetikakoodeks, sh antidoping)
- Toimib terviklik tunnustussüsteem
- Toimib võrkpalli ühtne (terviklik) koolitussüsteem (sh kehalise kasvatuse õpetajad, treenerid, vabatahtlikud, kohtunikud, ametnikud jt)
- Liit on aktiivne kaasarääkija ja suunanäitaja Eesti üldises spordiliikumises
- Liit on üks regionaalse (EEVZA, NEVZA riigid) võrkpallielu eestvedajatest (sh täiskasvanute ühisliigad, noorteturniirid)
- Liit tegutseb tervikliku organisatsioonilise süsteemina – üldkogu, juhatus, professionaalne palgaline sekretariaat ja projektijuhid, toimkonnad, vabatahtlikud, tihe koostöö klubidega.

5.3 Inimesed

- Eestis on 250 tegutsevat kvalifitseeritud võrkpalli treenerit
 - sh 150 (kõrgharidusega) III, IV või V kategooria treenerit
- litsentseeritud noorsportlaste arv on klubides ja spordikoolides on min 3000
- Eestis on 500 litsentsiga võrkpalli kohtunikku; sh 200 A, B või C kategooria kohtunikku ning 8 rahvusvahelise kategooria kohtunikku (sh min 1 naiskohtunik)

- Välja arendatud kvaliteetsed taustajõud – meditsiin, füsio, sporditeadus, tervisekontroll jt.
- Võrkpall annab tööd - 200 sportlasele, min 150 treenerile, 50 võrkpalliametnikule (sh EVF, klubide mäenedžment jms)
- Rahvusvahelistumine:
Eesti ametnikud – CEV, EEVZA, FIVB
Eesti kohtunikud – Eurosarjad, tiitlivõistlused

5.4 Võistlustegevus

- Tegutsevad mõlema soo rahvuskoondised kõigis kolmes vanuseklassis – noored, juuniorid, täiskasvanud
- Reeglina kvalifitseerutakse kõikides kategooriates finaalturniirile
- Liit on hea mainega rahvusvaheliste võistluste korraldaja, sh meeste Euroopa Meistrivõistluste finaalturniir (al 2015), rannavõrkpalli MK etapp, Euroliiga, Maaailma Liiga, CEV eurosarjad (koostöös klubidega), noortevõistlused nii saali- kui rannavõrkpallis (sh finaalturniirid)
- Üks meeste klubi osaleb kõrgeimas Euroopa klubide karikasarjas (Champions League)
- toimib kõigile osalemist võimaldav, laiahaardeline ja mitmetasandiline regionaalne ning üleriigiline harrastuslik võistlussüsteem nii saali-, ranna- kui ka pargivõrkpallis - vanuserühmadele 7st kuni 75 aastani
- Nii meeste kui naiste Eesti Meistrivõistlused on integreeritud rahvusvaheliste kõrgetasemeliste ühisliigadega (lähiriikide koostöös)
- Tippliigasid toetab kuni 24 osalejaga esiliiga, kus osalevad farmklubid ja tugevad amatöörvõrkpalli klubid
- Tegutsevad rannavõrkpalli koondised (sh noored ja täiskasvanud) eesmärgiga tagada pääs Olümpiamängudele (al 2016).

5.5 Taristu

- On olemas kvaliteetsete väliväljakute võrgustik, sh liivaväljakud randades ja mujal, muruväljakud, puitkattega- jt.
- Rannavõrkpalli sisehallid talviseks kasutamiseks toimivad min 4 suuremas linnas või nende läheduses

5.6 Populaarsus

- Võrkpall on fännide ja pealtvaatajate seas populaarne spordiala (TOP 3 Eestis)
- Võrkpall on aktiivselt meedias kajastatud spordiala (tele- ja veebiülekanDED, uudised, jne)
- Võrkpall loob elamusi, pakub teenust (spordiala tootlikkus ühiskonnas)
- Võrkpallil on positiivne imidž (võrratu ☺)
- Võrkpall on eelistatud spordiala koolis (kõrg-, kutse- ja üldharidus-) ja Kaitseväes

6. Hetkeolukorra analüüs

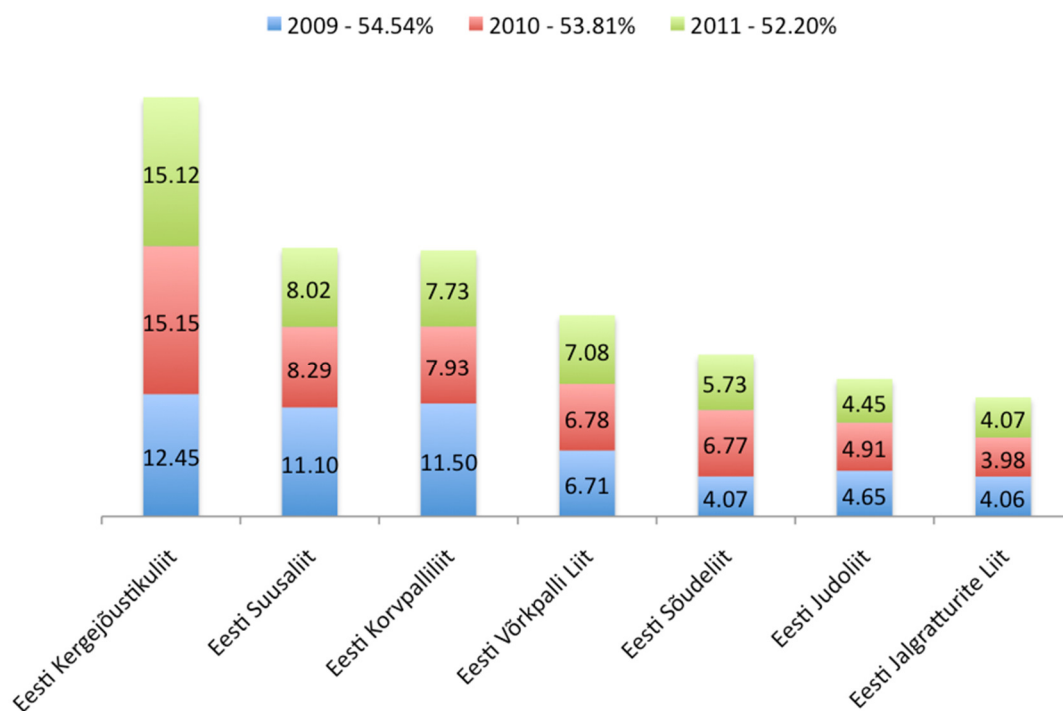
EVF on mittetulundusühing, mille eesmärk on koordineerida ja edendada võrkpalli Eestis. Asutatud 14.12.1923 a. Eesti Käsipalli Liiduna. Peale Teist Maailmasõda toimus tegevus Eesti NSV Võrkpalliföderatsioonina. Eesti Võrkpalli Föderatsiooni (EVF) tegevus taastati Eesti Käsipalli Liidu õiglusjärglasena 01.06.1990. Olles ka rahvusvahelise Võrkpalliföderatsiooni (FIVB) ja Euroopa Võrkpalli Konföderatsiooni (CEV) liige (al. 22.07.1992), on EVF'il ainuõigus ametlike tiitlivõistluste korraldamiseks Eestis (Eesti Meistrivõistlused, Karikavõistlused, võistlused rahvuskoondistele).

Spordialaliitude baasrahastamine toimub Kultuuriministeeriumi poolt.

Täiendavad riiklikud kanalid on Hasartmängumaksu Nõukogu, Eesti Kultuurkapital, Haridus- ja Teadusministeerium (läbi EOK), EAS, täiendavalt riigi lisaelarvest, Innove (läbi EOK).

EVF on olnud viimastel aastatel rahastamise pingereas 4. positsioonil (vt Tabel 2). Kokku sai riiklike toetusi 2011 ja 2010 aastal 54 alaliitu ja 2009 aastal 57 alaliitu. Riikliku rahastamise kogumaht oli: 2009 – 8.1 mil, 2010 – 7.2 mil, 2011 – 8.5 miljonit eurot.

EVF eelarvest katab riiklik toetus ligikaudu 50%. Et tagada planeeritud tegevuste läbiviimine, tuleb organisatsioonil täiendavalt leida ülejäänud osa (peamiselt erasektorist). Tihti see ei õnnestu ning osa tegevusi tuleb ära jätta. Näiteks ei ole suudetud viimastel aastatel majanduslanguse tingimustes rahastada ning kokku võtta naiste rahvuskoondist.

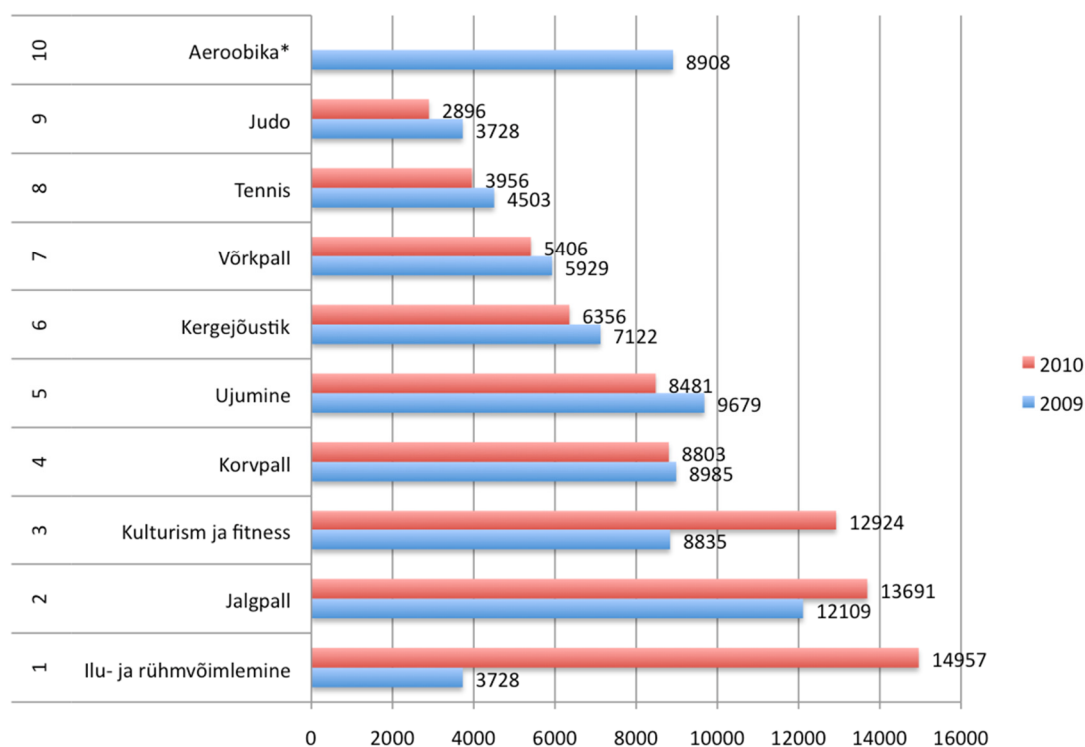


Tabel 2. Spordialaliitude (esimesed 7) riiklik rahastamine 2009 - 2011

Harrastajate arvu poolest on võrkpall 7. positsioonil (olümpiaaladest 5. positsioonil, vt Joonis 3). Statistika kogumise ja haldamise süsteemi ning osaliselt ka kriteeriume on viimastel aastatel muudetud ning seetõttu on andmete võrdlemine aastate lõikes pisut raskendatud.

Võrkpalli harrastajate arvu riiklikus statistikas muutis oluliselt asjaolu, et enne 2010 a. käsitleti statistikas võrkpalli ja rannavõrkpalli eraldi aladena ja harrastajate koguarv oli kattuvate mängijate võrra suurem. Näiteks 2006.a. oli Riikliku Spordiklubide statistika järgi võrkpalliharrastajate arv klubides kokku 7780 (2010 a. - 5406). Statistikas ei kajastu ka mitteorganiseerunud klubide ja võistkondade võrkpalliharrastajad, kuna neil puudub aruandekohustus (peam. Rahvaliiga).

Samuti moonutab harrastajate arvu riiklikus statistikas asjaolu, et spordikoolide õpilasi harrastajate üldarvule ei lisata, kuna üldiselt (sh teised spordialad) kajastuvad samad mängijad ka klubide all. Võrkpallis on aga näiteid kus see nii ei ole (n. Võru VK, Narva SK Energia).



* Aeroobika liidetud võimlemisega 2010 a.

Joonis 3. Spordialade harrastatavuse esikümme 2009-2010

6.1 Tugevused

1. Toimiv tugev alaliit, juhatus, sekretariaat, toimkonnad
2. Regionaalne aspekt (kogu Eesti kaetud)
3. Traditsioonidega spordiala (Kalev 68, Olümpiavõitja)
4. Võrkpall on olümpiaala (2x)

5. Eestlaste rahvusvaheline sportlik edu (EM finaal 2x, EM ja MM finaal noorteklassis, 2x OM osalus, rannavõrkpalli noorte EM ja MM võit, medalid)
6. Saalide võrgustik (kas saaks paremini?)
7. Harrastajate hulk (litsentseeritud mängijate arvu tõus sõltumata laste arvu vähenemisest, võrkpall on Eesti TOP 10 spordiala)
8. Toimiv võistlussüsteem (noored ja täiskasvanud, harrastajad)
9. Stabiilne avaliku sektori toetus
10. Treenerite arv ja kvaliteet, kutsekvalifikatsioon
11. Kvalifitseeritud kohtunike olemasolu
12. Rahvusvaheline tegevus – võistlused ja osalus organisatoorses töös (EEVZA, Schenker, Soome liiga, delegaadid, kohtunikud)
13. Koolitussüsteem – treenerid, kohtunikud
14. Avalikkusele suunatud väljundid – teleülekanded (teatud tasemel), veebipõhised lahendused, oma uudiste tootmine
15. Võrkpall sobib kõigile: igas vanuses harrastajale, võrkpall on naistele sobilik spordiala, võrkpall on aastaringne spordiala (saal, rand)
16. Invavõrkpall
17. Riiklik tellimus (Audentese SK)
18. Võrkpall on positiivse kuvandiga spordiala, „Võrkpall on võrratu“ on tugev toimiv *slogan*
19. Rahvusvaheliste võistluste korraldamine – õiguste saamine, kogemus (noorte EM finaal, Challenger, Euroliiga, Eurosarjad)
20. Fännklubid (meeste rahvuskoondis, meistriliiga klubid)
21. Rannavõrkpall kui väga nauditav ja meelelahutuslik spordiala
22. Kohalik meediakajastus arvestataval tasemel

6.2 Nõrkused

1. Kogu spordiala ebastabiilne finantsseisund, rahastamine
2. Erasektori vähene huvi, kaasatus
3. Naiste võrkpalli koondised pole prioriteet
4. Naiste võrkpalli populaarsus ühiskonnas
5. Üliõpilasspordi madal tase ja vähene osalus
6. Võrkpall ei jõua ühiskonda spordist vähem huvitatud inimesteni
7. Meediakajastus – spordiuudised
8. Maailma (rahvusvaheline) võrkpall ei pälvi laialdast huvi Eestis
9. Kohtunike koguarv ja piisavus võistluste teenindamiseks, kohtunike vananemine ja seotus põhitööga
10. Rannavõrkpalli võistlussüsteem pole välja arendatud
11. Rannavõrkpalli treeningsüsteem puudub
12. Liigades osalevate sportlaste noorenemine (mitmes vanuseklassis paralleelselt mängimise võimalus-surve)
13. Võrkpall ei paku piisavalt töökohti (treenerid, sportlased, kohtunikud põhitööna)
14. Arvamusliidrite ja kõneisikute (nii sportlased, treenerid kui aktivistid) vähesus
15. Spordiajakirjanike võrkpalli-alane tase ja üleriiklike meediaväljaannete huvi kajastada

16. Võrkpalliorganisatsioonide (alaliit, klubid) süsteemne turundustegevus
17. Puudub sportlik intriig (pole vastasseisu)
18. Süsteemselt ja kogu spordi püramiidi hõlmavate klubide vähesus (palju projektipõhist tegevust)
19. Spordi taustajõudude süsteem (meditsiiniline kontroll, meditsiiniline teenindus, taastusravi, spordiuuringud, organisatsioonide juhtimine ja ametnikud)
20. Alaliidu inimressurs, palgalise kaadri nappus
21. Vabatahtlike kaasamine (eelkõige klubide tasemel)
22. Treenerite motiveeritus (tasustamine, tunnustus tehtud töö eest)

6.3 Võimalused

1. Arvamusliidrite ja kõneisikute kaasamine piirkondlike keskuste tegevusse (koolitused, autasustamised, ...)
2. Turundusprogrammi väljatöötamine, klubide abistamine turundusküsimustes (kõikide võrkpallurite andmebaas + muud sihtrühmad)
3. Tsentraalselt organiseeritud eriala-spetsiifiline koolituskeskus (rahvusvaheline mõõde – *CEV Development Center*)
4. Võrkpalli talentide otsing
5. Rannavõrkpalli meelelahutuslikkuse ärakasutamine
6. Rannavõrkpalli treeningsüsteemi ja toimiva võistlussüsteemi väljatöötamine ja elluviimine
7. Audentese ressursside parem kasutus:
 - võistlejate kohustuslik kaasamine Eesti võistlussüsteemi
 - treenerite kokkulepe parimate saatmiseks ühiselt treenima
8. Rahastamissüsteem tulemuspõhiseks (täiskasvanute koondlaste eest täiendav klubide ja treenerite motiveerimine)
9. Suurturniiri(de) korraldamine - EM finaali
10. Rahvusvahelistesse organisatsioonidesse lõimumine (ametnikud, kohtunikud)
11. Eriprogramm võrkpalli jõuliseks arendamiseks Tallinnas
12. Võrkpall arendada number 1 spordialaks vähemalt viies regioonis (Rakvere, Viljandi, Saaremaa, Pärnu, Võru)
13. Võrkpall kooli kehalise kasvatuse eelistatuks spordialaks (lobitöö, õpetajate koolitus, varustuse tagamine jne)
14. Spordiajakirjanike ja toimetuste otsustajate kaasamine võrkpalli elusse (koolitamine, võistlustele viimine, rahastamine?), eesmärgiga tagada eelistus võrkpalli kajastusele
15. Komplekssete IT-lahenduste väljatöötamine (registreerimine, litsentseerimine, veebiotseülekanDED, võistlustulemused süsteemis)
16. Sotsiaalmeedia võimaluste parem kasutus
17. Koostöö organisatsioonidega (teised sportmängude alaliidud, maakonna spordiliidud, rahvturniirid, alaliidu mitteliikmetest spordiklubid, KOV-d)
18. *Youtube* Eesti võrkpalli kanalite kasutus (alaliit, klubid)
19. Koostöös EOK-ga noorte regionaalsete olümpiaettevalmistuskeskuste väljaarendamine (võrkpall spordialana vähemalt kahes regioonis)

20. Ühinemine tugevate liigadega, uute liigade loomine (Venemaa Superliiga, Soome ühisliiga, Ida-Euroopa liiga)
21. Rannavõrkpall kui odav spordiala

6.4 Ohud

1. Majanduslik keskkond (erasektori toetuse vähenemine, avaliku sektori toetuse vähenemine)
2. Demograafilised muudatused (väljaränne, linnastumine, rahvastiku vananemine)
3. Rahva tervise halvenemine
4. Poliitilise rahastamise süvenemine (eelisalade hulka mittekuulumine)
5. Projektipõhine lähenemine
6. Võrkpalliharrastuse kallinemine (saalide kulud, transport, võistluste korraldus, treeningrühmade osalustasud)
7. Meedia huvi vähenemine
8. Jalgpalli võimalik edu ja populaarsuse kasv
9. Uute spordialade pealetung (ekstreemsport)
10. Treenerikutse väärtustamine (töötamine litsentsita on lubatud)
11. Üldine võistlusspordi atraktiivsuse langus
12. Spordi ja kehalise aktiivsusega seotud eluviiside populaarsuse langus
13. Rahvusvaheliste organisatsioonide (CEV ja FIVB) otsuste mõju finantsvõimekusele (mängijate transfeerid, võistluste osalustasud)

7. Strateegilised eesmärgid

7.1. Võrkpalli kandepinna laiendamine (top3 ala)

- a) min 3000 litsentsiga noormängijat (poisid tüdrukud suhe ca 50/50)
- b) nn tugevate klubide (püramiidiga) teke ja arenemine
- c) harrastusvõrkpallurite ja -klubide kasv
- d) vabatahtlike kaasatuse suurenemine (klubid, alaliidu võistlused)
- c) hea koostöö kaitsejõududega

7.2. PR ja turundusprogrammi väljatöötamine

- a) erasektori toetuse suurenemine
- b) ala kajastatavuse suurenemine
- c) staaride ja kõneisikute esilekerkimine

7.3. Rannavõrkpalli arendamine

- a) toimiv osavõturohke noorte võistlussüsteem
- b) süsteemne erialane õpe sh rannavõrkpalli osakond Audentese SG-s (al U-18 vanuseklassist)
- c) süsteemne noortekoondiste treeningsüsteem (suvised ühislaagrid), sh mängijate kaardistamine aastate lõikes (al U-12 vanuseklassist)
- d) koondiste peatreeneri ning abitreenerite (M+N+noored) olemasolu
- e) ühe rahvusvahelise turniiri korraldamine Eestis (kuni MK etapini)
- f) atraktiivse täiskasvanute võistlussarja arendamine ning integreeritus EEVZA riikidega + Soome

7.4. Tiitlivõistluste korraldamine

- a) meeste Euroopa Meistrivõistluste korraldamine (al 2015)
- b) juunioride EM korraldamine (al 2014)

- c) rahvusvaheline turniir rannavõrkpallis
- d) rannavõrkpalli noorte või juunioride EM ja/või MM korraldamine
- e) rahvusvaheliste turniiride ja võistluste korraldamine noortele ja täiskasvanutele (klubid koostöös EVF) saalis ja rannas

7.5. Naiste võrkpalli arendamine

- a) naiste koondise (taas)ellukutsumine ja pikaajaline programm
- b) tugevate klubide teke/arenemine (ülikoolid või püramiid)
- c) noorte treenerite pealekasv
- d) ülikoolivõrkpalli tugevnemine

7.6. Võrkpall loob töökohti

- a) treenerid töötavad täiskoormusega (treenerina)
- b) taustajõudude kaasatus klubides ja koondistes
- c) kompetentne, efektiivne ja piisava arvuline töötajaskond alaliidus
- d) kohtunik kui osa- või täiskoormusega töökoht
- e) profisportlased töötavad lepingute alusel ja omavad sotsiaalseid garantiisid
- f) erinevate eriala spetsialistide kaastöö alaliiduga (ajakirjanikud, PR- ja turundusspetsialistid jne)

8. Meetmed

8.1. Võrkpalli kandepinna laiendamine (top3 ala)

- a) Haritud treenerite pealekasvu soodustamine sh. õppestipendiumid, praktika- ja töökohtade pakkumine
- b) Noorteklubide ja spordikoolide laienemine ja töö kvaliteedi tõus läbi kvalifitseeritud tööjõu lisandumise
- c) Atraktiivse ja kvaliteetse võistlusväljundi tagamine (rannas ja saalis); sh noorte ja täiskasvanute võistlussüsteem, noorte- ja täiskasvanute koondised
- d) Tippvõistluste korraldamine Eestis (rannas ja saalis)
- e) Kvaliteetse (täiend-) koolitussüsteemi järjepidev arendamine (sh kehalise kasvatusõpetajatele)
- f) Hea võrkpallialase koolitusega õpetajate juurdekasv koolides
- g) Atraktiivse võistlusväljundi pakkumine koolidele (1-12 klass, kutsekoolid)
- h) Atraktiivse ja kvaliteetse võistlusväljundi pakkumine amatöör- ja harrastusvõrkpalluritele
- i) Tunnustussüsteemi väljatöötamine

8.2. PR ja turundusprogrammi väljatöötamine

- a) Turundus ja PR osakonna/toimkonna loomine
- b) Koostöö tippspetsialistidega ja -agentuuridega
- c) Tippvõrkpallurite ja -treenerite PR-alane koolitamine
- d) Hea võrkpallialase koolitusega spordiajakirjanike pealekasvu soodustamine (õppetoetused, töö alaliidus jne)

8.3. Rannavõrkpalli arendamine

- a) suvise rannavõrkpallisarja (EVF tiitlivõistluste) propageerimine mängijate ja treenerite hulgas
- b) treenerite rannavõrkpallialase koolituse liitmine täienduskoolituse programmi

- c) Süsteemse noortekoondiste süsteemi loomine ja vastutavate treenerite ametisse määramine
- d) Rannavõrkpalli sisehallide loomise soodustamine suurematesse Eesti keskustesse
- e) Rannavõrkpalli turunduse ja PR-kava eraldi väljatöötamine
- d) Läbirääkimiste alustamine ja lobitöö rannavõrkpalli lisamiseks riikliku tellimuse alade hulka (Audentese SG)

8.4. Tiitlivõistluste korraldamine

- a) Võrkpalliametnike koolitamine suurendamiseks eestlaste kaasatust rahvusvahelises võrkaplijuhtimises (CEV, FIVB)
- b) Rahvusvaheliste suhete suurem aktiivsus ja lobitöö tõhustamine
- c) Heade suhete hoidmine ja loomine KOV-dega, toetuse saamine rahvusvaheliste võistluste korraldamiseks
- d) Eesti klubide suurem kaasatus võistluste organiseerimisel

8.5. Naiste võrkpalli arendamine

- a) naiste koondise peatreeneri määramine ja professionaalse abipersonali kaasamine
- b) Eraldi PR-kava väljatöötamine
- c) Uute (nais)treenerite aga ka kohtunike jt ametnike pealekasvu soodustamine
- d) Heade suhete hoidmine ja loomine ülikoolidega, ülikooli naiskondade osalemise soodustamine Eesti MV-l

8.6. Võrkpall loob töökohti

- a) Suurem aktiivsus üldise spordipoliitika kujundamises, valdkonna olulisuse rõhutamine erinevatel tasanditel (sh finantseerimine)
- b) Alaliidu ja klubide suurem aktiivsus majandustegevuses (ürituste korraldamine, toodete müük, teenuste pakkumine)
- c) Klubide ja sportlaste õiguste ja kohustuste reguleerimine EVF poolt (sh seaduste järgimise kontroll jms).